
 BANCO DE DESARROLLO DEL ECUADOR B.P.	<b>BANCO DE DESARROLLO DEL ECUADOR B.P.</b>	<b>USO INTERNO</b>
	<b>INFORME NARRATIVO DE RENDICIÓN DE CUENTAS DE LA SUCURSAL ZONAL NORTE</b>	<b>No. GZN-INF-2026-003</b>
		<b>Página 1 de 23</b>



**INFORME NARRATIVO  
RENDICIÓN DE CUENTAS – RC 2025**


**SUCURSAL ZONAL NORTE**

**Fecha: 23/ marzo / 2026**

	BANCO DE DESARROLLO DEL ECUADOR B.P.	USO INTERNO
	<b>INFORME NARRATIVO DE RENDICIÓN DE CUENTAS DE LA SUCURSAL ZONAL NORTE</b>	No. GZN-INF-2026-003
		Página 2 de 23

## Contenido

1. Introducción.....	3
2. Cumplimiento de Políticas .....	3
3. Cumplimiento Plan Estratégico 2025 .....	4
4. Plan Operativo Anual POA 2025 .....	6
5. Plan Anual de Inversión - PAI 2025 (Aprobaciones y Desembolsos).....	8
6. Comportamiento de la Cartera: (al 31 de diciembre de 2025) .....	14
7. Descripción de Eventos de Capacitación de Asistencia Técnica, Validación de información financiera e Implementación de los programas y/o productos de Asistencia Técnica.....	14
8. Presupuesto Institucional Aprobado y Ejecutado .....	17
9. Contratación Pública de Obras y Servicios.....	19
10. Adquisición y Enajenación de bienes .....	21
11. Compromisos asumidos con la comunidad .....	21
12. Cumplimiento de recomendaciones o pronunciamientos emanados por las entidades de la función de transparencia y control social y la Procuraduría General del Estado.....	22
13. Implementación de los Enfoques de Igualdad - Política de Género género .....	22
14. Logros Institucionales 2025.....	22

	<b>BANCO DE DESARROLLO DEL ECUADOR B.P.</b>	<b>USO INTERNO</b>
	<b>INFORME NARRATIVO DE RENDICIÓN DE CUENTAS DE LA SUCURSAL ZONAL NORTE</b>	<b>No. GZN-INF-2026-003</b>
		<b>Página 3 de 23</b>

## 1. Introducción

A lo largo de su trayectoria, el Banco de Desarrollo del Ecuador B.P. ha desempeñado un papel crucial en la financiación para el desarrollo de gobiernos locales, empresas públicas (EP), universidades, mancomunidades y otros entes.

El año 2025, fue un periodo marcado por grandes retos y esfuerzos sostenidos, donde la institución ha reafirmado su compromiso con la transformación del país, con determinación y liderazgo.

Al cierre del 2025, la Sucursal Zonal Norte del Banco de Desarrollo del Ecuador B.P., ha financiado obras de agua potable, alcantarillado, equipamiento urbano, vialidad y prevención en riesgos, entre otros. El trabajo realizado con los Gobiernos Autónomos Descentralizados permitió mantener encuentros personalizados, para definir estrategias que ayuden a encaminar diligentemente las operaciones crediticias. Finalmente, la gestión en territorio complementa el deber ser de esta administración, reconociendo de manera vivencial las necesidades de cada población, para acercar proyectos u obras necesarias para sus habitantes.

Para cumplir esta labor es importante indicar que el Banco se orienta bajo su Planificación Estratégica Institucional (PEI) el cual tiene como fundamento alcanzar las metas planteadas en el Plan Nacional de Desarrollo (PND), definiéndose como la máxima directriz política y administrativa para la aplicación de políticas públicas, a través del cual el Gobierno Nacional ejecuta las propuestas presentadas en su Plan de Gobierno.


Con lo anteriormente expuesto, nuestra institución cumple con el debido proceso de Contratación Pública. Además, todos sus procesos de contratación se encuentran insertos mensualmente en el *Numeral 8: Procesos de Contratación pública* de la LOTAIP, el cual está habilitado en la página institucional en la sección de Transparencia.

Es de esta manera que el Banco, continúa demostrando su compromiso y trabajo coordinado con sus clientes, empleados y socios de negocios, para generar un engranaje que coadyuva a cerrar las brechas económicas y sociales en los territorios.

## 2. Cumplimiento de Políticas

En referencia a la articulación del Banco de Desarrollo del Ecuador con los objetivos del Plan Nacional de Desarrollo, se considera a esta alineación estratégica como un elemento clave para garantizar que las acciones institucionales contribuyan de manera efectiva al cumplimiento de los objetivos de desarrollo nacional.

En este marco, el Banco de Desarrollo del Ecuador B.P. orienta sus recursos al financiamiento de inversión pública y vivienda, con el propósito de promover un crecimiento territorial equilibrado y sostenible. Adicionalmente, el Banco brinda asistencia técnica a sus clientes, fortaleciendo su capacidad de gestión y respuesta frente a las necesidades de la ciudadanía, en coherencia con el Plan Nacional de Desarrollo.

	<b>BANCO DE DESARROLLO DEL ECUADOR B.P.</b>	<b>USO INTERNO</b>
	<b>INFORME NARRATIVO DE RENDICIÓN DE CUENTAS DE LA SUCURSAL ZONAL NORTE</b>	<b>No. GZN-INF-2026-003</b>
		<b>Página 4 de 23</b>

En la tabla siguiente se presenta la correspondencia entre la estrategia institucional del Banco y los objetivos nacionales, evidenciando una articulación integral y transversal con los distintos pilares del Plan Nacional de Desarrollo.

Tabla No. 1 Articulación de los Objetivos Estratégicos del BDE B.P. con el Plan Nacional de Desarrollo (PND) 2025-2029 “Ecuador No Se Detiene”.

<b>OBJETIVO PLAN NACIONAL DE DESARROLLO (PND)</b>	<b>POLÍTICA (PND)</b>	<b>OEI DESCRIPCION</b>
<b>4</b> Impulsar el desarrollo económico que genere empleo de calidad y finanzas públicas, sostenibles, inclusivas y equitativas.	4.3 Promover la inclusión financiera y el acceso a productos y servicios financieros que permitan consolidar un sector financiero público sólido y sostenible.	Apoyar el desarrollo territorial que contribuya a reducir la inequidad Ampliar y diversificar la cartera institucional de productos y programas Fortalecer las capacidades de los clientes del Banco Optimizar la gestión financiera
<b>8</b> Fortalecer la institucionalidad pública de forma eficiente, transparente y participativa.	8.2 Consolidar la gobernabilidad democrática y la cohesión territorial, con la provisión de servicios públicos de calidad y la gestión pública articulada en el territorio.	Fortalecer las capacidades institucionales

**Nota:** Información contenida en Plan Estratégico Institucional 2023-2025.

### 3. Cumplimiento Plan Estratégico 2025

Mediante Resolución Nro. 2023-DIR-037, el Directorio Institucional aprobó el Plan Estratégico Institucional del Banco de Desarrollo del Ecuador B.P. para el período 2023–2025.

A continuación, se presentan los resultados obtenidos desde el 1ro de enero al 31 de diciembre de 2025 los cuales de manera general cumplen con las metas establecidas en el PEI:



	BANCO DE DESARROLLO DEL ECUADOR B.P.	USO INTERNO
	<b>INFORME NARRATIVO DE RENDICIÓN DE CUENTAS DE LA SUCURSAL ZONAL NORTE</b>	No. GZN-INF-2026-003
		Página 5 de 23

Tabla No. 2 Cumplimiento del Planificación Estratégica Institucional del Año 2025

Objetivo PND	Objetivo estratégico PEI	Indicador PEI	Meta	Resultado	Ejecución
4. Impulsar el desarrollo económico que genere empleo de calidad y finanzas públicas, sostenibles, inclusivas y equitativas.	1. OE1. Apoyar el desarrollo territorial que contribuya a reducir la inequidad	Monto de cartera total en inversión pública*	1,683.77	1,668.59	99.10%
	2. OE2. Ampliar y diversificar la cartera institucional de productos y programas	Productos y/o programas nuevos y/o rediseñados implementados.	2	2	100.00%
		Monto de cartera total en el sector agua y saneamiento (En millones)	625.91	694.03	100.00%
		Monto de cartera total en el sector de vialidad (En millones)	659.77	687.48	100.00%
		Montos de contratos y/o convenios de financiamiento (En millones)	100.00	158.87	100.00%
		Monto de cartera total productiva en el sector vivienda (En millones)	55.00	48.63	88.43%
	3. OE3. Fortalecer las capacidades de los clientes del Banco	Monto de financiamiento aprobado para racionalización de personal para clientes del Banco (En millones)	14.00	17.91	100.00%
		Número de GAD/EP fortalecidos en la gestión financiera e institucional	85	85	100.00%
		Intervenciones y/o asesoría técnica en clientes del Banco a través de la implementación de los programas y/o productos de Asistencia Técnica	118	126	100.00%
	5. OE5 Optimizar la gestión financiera	Monto total de aprobaciones para proyectos de preinversión de inversión pública (En millones)	5.91	10.01	100.00%
		Eficiencia operacional	31.76%	30.78%	100.00%
		Reducción del tiempo promedio en operaciones nuevas de inversiones del BDE	10	5.25	100.00%
	8. Fortalecer la institucionalidad pública de forma eficiente, transparente y participativa.	4. OE4. Fortalecer las capacidades institucionales	Eficiencia de Talento humano	10.00%	8.55%
Porcentaje de cumplimiento de la planificación del Sistema de Gestión Integrado (ISO 9001 y 37001)			100.00%	100.00%	100.00%
Total					99.11%

	BANCO DE DESARROLLO DEL ECUADOR B.P.	USO INTERNO
	<b>INFORME NARRATIVO DE RENDICIÓN DE CUENTAS DE LA SUCURSAL ZONAL NORTE</b>	No. GZN-INF-2026-003
		Página 6 de 23

#### 4. Plan Operativo Anual POA 2025

El Plan Operativo Anual (POA) es una herramienta de la planificación estratégica con enfoque institucional, además se encuentra alineada al cumplimiento de los objetivos estratégicos institucionales y los objetivos operacionales de cada unidad administrativa, los cuales a su vez están enmarcados a contribuir con los objetivos estratégicos nacionales establecidas en el Plan Nacional de Desarrollo

Referente al Plan Operativo Anual (POA) del 2025 del Banco de Desarrollo del Ecuador B.P. instaura indicadores operativos que permiten calcular el avance en las metas establecidas por el Banco y su contribución a los objetivos estratégicos institucionales.

El seguimiento a los resultados de los indicadores y proyectos/actividades valoradas que constan en el POA, se realiza con una periodicidad trimestral, con la finalidad de monitorear y evaluar la gestión de cada área para evidenciar el logro de los objetivos operativos y estratégicos, así como tomar las acciones correctivas que correspondan.

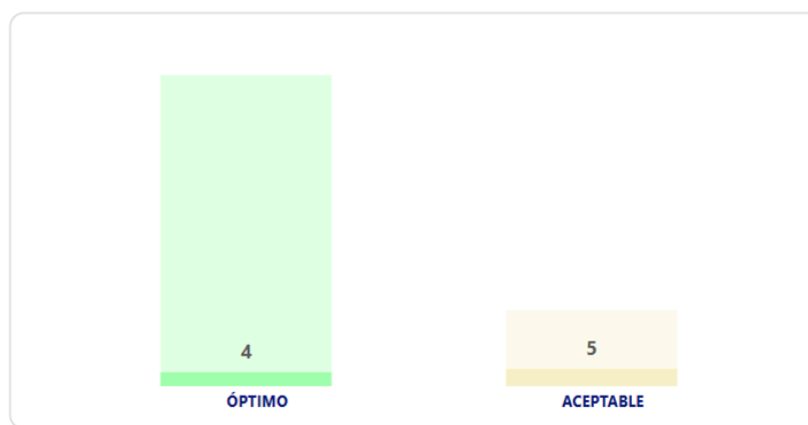
Durante el periodo de enero a diciembre de 2025, la Sucursal Zonal Norte obtuvo los siguientes resultados:

Gráficos sobre el cumplimiento de indicadores y proyectos.


**Gráfico 1. Ejecución POA 2025 – Indicadores**

#### Evaluación de Indicadores

##### 1. Evaluación General



Fuente: Plan Operativo Anual – POA 2025

	<b>BANCO DE DESARROLLO DEL ECUADOR B.P.</b>	<b>USO INTERNO</b>
	<b>INFORME NARRATIVO DE RENDICIÓN DE CUENTAS DE LA SUCURSAL ZONAL NORTE</b>	<b>No. GZN-INF-2026-003</b>
		<b>Página 7 de 23</b>

Durante 2025, la Sucursal Zonal Norte del Banco de Desarrollo del Ecuador B.P. ejecutó 9 indicadores de su Plan Anual Operativo, alcanzando un cumplimiento global del 95,78%, lo que corresponde a una evaluación de nivel aceptable.

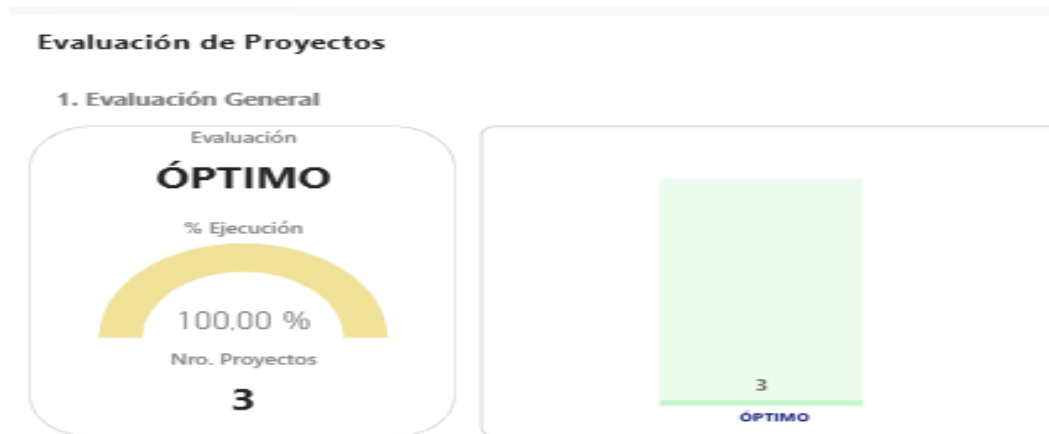
De estos, 4 indicadores lograron un cumplimiento del 100% (nivel óptimo), relacionados con asistencia técnica a entidades, evaluación de servicios municipales, apoyo en gestión de agua potable y saneamiento, y actualización de información tarifaria ante la Agencia de Regulación y Control del Agua.

Los 5 indicadores restantes registraron niveles de cumplimiento entre el 85% y el 99% (nivel aceptable), vinculados principalmente a montos de aprobaciones y desembolsos de inversión pública, monto total de cartera de crédito, número de clientes con información financiera publicada y participación en procesos de fortalecimiento de capacidades.

Estos temas serán desarrollados a lo largo del presente informe.

Se prevé implementar acciones de mejora para que estos indicadores alcancen niveles óptimos en el siguiente período fiscal, asegurando el cumplimiento total de lo planificado.


**Gráfico 2. Ejecución POA 2025 – Proyectos / Actividades Valoradas**



Fuente: Plan Operativo Anual – POA 2025

Al cierre del año 2025, de los tres proyectos y/o actividades evaluadas, la Sucursal Zonal Norte alcanzó un cumplimiento del 100 %, lo que refleja un desempeño institucional óptimo en la ejecución de las acciones planificadas. Este resultado evidencia una adecuada gestión, planificación y seguimiento de las actividades programadas durante el período evaluado.

Dentro de los aspectos más relevantes se destaca la realización de los Eventos de Fortalecimiento Institucional de Asistencia Técnica contratados, los cuales constituyen un componente fundamental para el desarrollo y fortalecimiento de las capacidades de los Gobiernos Autónomos Descentralizados (GAD).

	<b>BANCO DE DESARROLLO DEL ECUADOR B.P.</b>	<b>USO INTERNO</b>
	<b>INFORME NARRATIVO DE RENDICIÓN DE CUENTAS DE LA SUCURSAL ZONAL NORTE</b>	<b>No. GZN-INF-2026-003</b>
		<b>Página 8 de 23</b>

Estos espacios de capacitación estuvieron orientados a brindar acompañamiento técnico y transferencia de conocimientos en Elaboración de Proyectos de Inversión financiables por el Banco de Desarrollo del Ecuador B.P dirigidos a nuestros clientes, así como la Gestión Integral de Desechos Sólidos dirigidos a los GAD Municipales, contribuyendo así al mejoramiento de las competencias institucionales y al fortalecimiento de los procesos administrativos, técnicos y de planificación territorial.

Acorde con los lineamientos establecidos por la Gerencia de Asistencia Técnica, se ejecutaron capacitaciones que beneficiaron a un total de 83 servidores públicos. Estas se desarrollaron en las ciudades de Tena, Ibarra, Atacames y Quito, con la participación de 16 servidores de Gobiernos Autónomos Descentralizados (GAD) Municipales, 58 de GAD Parroquiales, 6 de Empresas Públicas y 3 de otras instituciones, como CONAGOPARE.


En este sentido, las jornadas de capacitación permitieron generar espacios de aprendizaje, intercambio de experiencias y actualización de conocimientos, favoreciendo la mejora en la toma de decisiones y en la implementación de políticas y proyectos locales. De esta manera, las acciones desarrolladas por la Sucursal Zonal Norte aportan directamente al fortalecimiento institucional de los GAD y al cumplimiento de los objetivos estratégicos establecidos para el período.

**5. Plan Anual de Inversión - PAI 2025 (Aprobaciones y Desembolsos)**

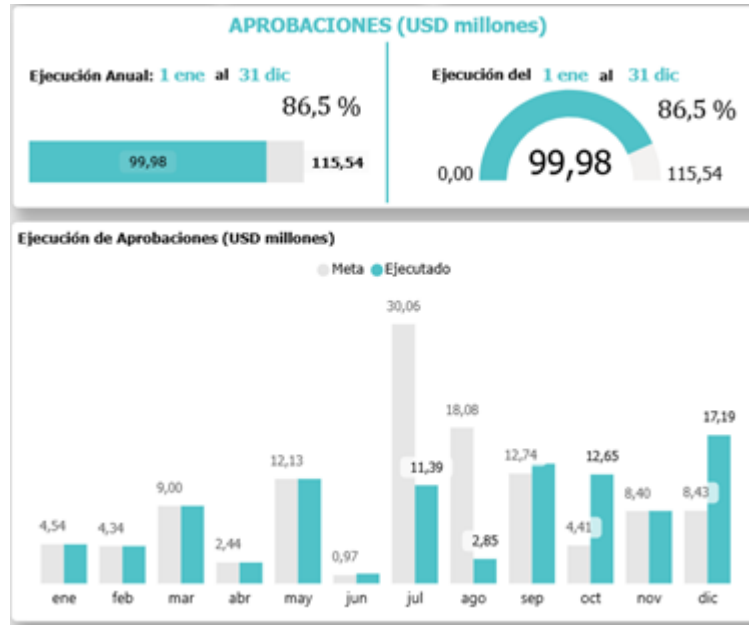
- Aprobaciones**

De acuerdo al Plan Anual de Inversiones del año 2025, la Sucursal Zonal Norte del Banco de Desarrollo del Ecuador B.P., con el propósito de promover una adecuada programación, planificó una meta de colocación de créditos por un monto total de USD 115,54 millones y la ejecución de colocación de créditos al 31 de diciembre de 2025 fue USD 99,98 millones con un cumplimiento de 86,53% con un total de 82 proyectos para los Gobiernos Autónomos Descentralizados Municipales, Provinciales y Parroquiales divididos de la siguiente manera:

- 11 proyectos en la provincia de Carchi por un valor de USD 20,04 millones
- 26 proyectos en la provincia de Esmeraldas por un valor de USD 13,04 millones
- 7 proyectos en la provincia de Imbabura por un valor de USD 8,98 millones
- 4 proyectos en la provincia de Napo por un valor de USD 3,30 millones
- 10 proyectos en la provincia de Orellana por un valor de USD 16,44 millones
- 13 proyectos en la provincia de Pichincha por un valor de USD 27,99 millones
- 11 proyectos en la provincia de Sucumbíos por un valor de USD 10,19 millones

	<b>BANCO DE DESARROLLO DEL ECUADOR B.P.</b>	<b>USO INTERNO</b>
	<b>INFORME NARRATIVO DE RENDICIÓN DE CUENTAS DE LA SUCURSAL ZONAL NORTE</b>	<b>No. GZN-INF-2026-003</b>
		<b>Página 9 de 23</b>

**Gráfico. 3. Cumplimiento al Plan Anual de Inversión – PAI 2025**




Fuente: Sistema Integrado Gerencial de Indicadores SIGI-Módulo Crediticio

**Gráfico 4. Monto aprobado por Provincia**



Fuente: Sistema Integrado Gerencial de Indicadores SIGI-Módulo Crediticio

	<b>BANCO DE DESARROLLO DEL ECUADOR B.P.</b>	<b>USO INTERNO</b>
	<b>INFORME NARRATIVO DE RENDICIÓN DE CUENTAS DE LA SUCURSAL ZONAL NORTE</b>	<b>No. GZN-INF-2026-003</b>
		<b>Página 10 de 23</b>

**Gráfico 5. Monto aprobado por Subsector**

Monto aprobado	Nro. Créditos
<b>99.98</b>	<b>82</b>

SUBSECTOR	MONTO APROBADO	NRO. CRED
SANEAMIENTO AMBIENTAL	46,58	33
VIALIDAD	42,25	28
RIEGO Y CONTROL DE INUNDACIONES	5,39	5
EDUCACION Y CULTURA	2,37	1
DESARROLLO MULTIPLE	2,32	8
FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL	0,55	4
EQUIPAMIENTO URBANO	0,53	3
AGRICULTURA	0,00	
GANADERIA, PESCA	0,00	
ENERGIA Y MINAS	0,00	
MEDIO AMBIENTE Y DESASTRES NATUR	0,00	
TRANSPORTE Y COMUNICACION	0,00	
TURISMO	0,00	
VIVIENDA DE INTERES SOCIAL	0,00	
<b>Total</b>	<b>99,98</b>	<b>82</b>

Fuente: Sistema Integrado Gerencial de Indicadores SIGI-Módulo Crediticio


- **Aprobación de financiamiento de proyectos relevantes**

En el año 2025, la Sucursal Zonal Norte del Banco de Desarrollo del Ecuador B.P aprobó los financiamientos de los siguientes proyectos relevantes:

**Tabla 3. Aprobación de financiamiento proyectos relevantes**

APROBACIÓN DE FINANCIAMIENTO DE PROYECTOS RELEVANTES SUCURSAL ZONAL NORTE 2025	
PROYECTO	MONTO APROBADO
MODELO DE GESTIÓN PARA LA IMPLEMENTACIÓN, ADMINISTRACIÓN, OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO DEL SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRAL DE RESIDUOS SÓLIDOS EN EL CANTÓN TULCÁN, PROVINCIA DE CARCHI	\$7,786,000.00
ASFALTADO DE LA VÍA ETAPA III PINDO CENTRAL - NUEVO AMANECER, COMUNIDAD PINDO CENTRAL; CONSTRUCCIÓN DEL PUENTE MIXTO SOBRE EL RIO GUNUNO COMUNA JUAN PIO MONTÚFAR; Y, CONSTRUCCIÓN DEL PUENTE MIXTO SOBRE EL RIO BLANCO CHICO COMUNIDAD LA MACARE, PROVINCIA DE ORELLANA	\$7,366,420.00
REGENERACIÓN URBANA DE LA CALLE QUITO DEL CANTÓN FRANCISCO DE ORELLANA, EN LA PROVINCIA DE ORELLANA	\$4,678,750.00
TRABAJOS DE MEJORAMIENTO DE LOS SISTEMAS DE RIEGO EN VARIAS COMUNIDADES DE LOS CANTONES BOLIVAR, MIRA, MONTUFAR Y HUACA, PROVINCIA DE CARCHI	\$4,542,910.00
ADQUISICIÓN DE EQUIPO CAMINERO PARA EL GAD MUNICIPAL DE IBARRA QUE PERMITA EJECUTAR EL PLAN VIAL QUINQUENAL DEL CANTÓN IBARRA, PROVINCIA DE IMBABURA	\$4,324,333.33

Fuente: Sistema Integrado de Crédito (Gerencial)

	<b>BANCO DE DESARROLLO DEL ECUADOR B.P.</b>	<b>USO INTERNO</b>
	<b>INFORME NARRATIVO DE RENDICIÓN DE CUENTAS DE LA SUCURSAL ZONAL NORTE</b>	<b>No. GZN-INF-2026-003</b>
		<b>Página 11 de 23</b>

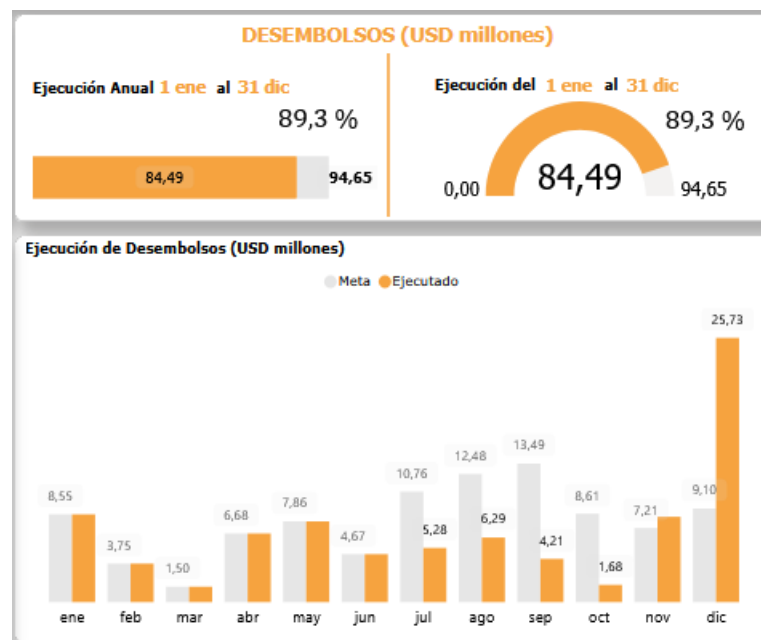
• **Desembolsos**

En referencia a los desembolsos, la Sucursal Zonal Norte entrega a sus clientes los recursos comprometidos previamente en un crédito y/o asignación no reembolsable, de acuerdo con lo establecido en el convenio de financiamiento o asignación de recursos.


De la misma manera que las aprobaciones, su programación se realiza por sector, programa, uso y fondo, con metas mensualizadas para cada una de las Sucursales Zonales. El PAI de desembolsos tiene una particularidad que es importante señalar, los desembolsos pueden provenir o estar vinculados a operaciones aprobadas en años anteriores y se denominan desembolsos de arrastre o pueden provenir de las aprobaciones realizadas durante el año en análisis correspondiendo en ese caso a desembolsos nuevos.

Los desembolsos totales, del año 2025 registra un cumplimiento del 89.30% (USD 84.49 millones) respecto a la meta anual de USD 94.65 millones.

**Gráfico 6. Resultados de Desembolsos - PAI 2025**



Fuente: Sistema Integrado Gerencial de Indicadores SIGI-Módulo Crediticio

	<b>BANCO DE DESARROLLO DEL ECUADOR B.P.</b>	<b>USO INTERNO</b>
	<b>INFORME NARRATIVO DE RENDICIÓN DE CUENTAS DE LA SUCURSAL ZONAL NORTE</b>	<b>No. GZN-INF-2026-003</b>
		<b>Página 12 de 23</b>

**Gráfico 7. Monto Desembolsado por Provincia**


<b>Monto desembolsado</b>	<b>Nro. Créditos</b>	
<b>84,49</b>	<b>111</b>	
PROVINCIA	MONTO DESEMBOLSADO	NRO. CRED
ESMERALDAS	17,67	35
CARCHI	15,99	13
PICHINCHA	14,96	16
SUCUMBÍOS	13,84	19
ORELLANA	13,24	11
NAPO	5,67	11
IMBABURA	2,77	5
A NIVEL NACIONAL	0,35	1
<b>Total</b>	<b>84,49</b>	<b>111</b>

Fuente: Sistema Integrado Gerencial de Indicadores SIGI-Módulo Crediticio

**Gráfico 8. Monto desembolsado por Subsector**

<b>Monto desembolsado</b>	<b>Nro. Créditos</b>	
<b>84,49</b>	<b>111</b>	
SUBSECTOR	MONTO DESEMBOLSADO	NRO. CRED
VIALIDAD	56,86	51
SANEAMIENTO AMBIENTAL	22,12	37
EQUIPAMIENTO URBANO	1,91	6
FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL	1,84	5
DESARROLLO MULTIPLE	0,66	5
EDUCACION Y CULTURA	0,64	4
RIEGO Y CONTROL DE INUNDACIONES	0,46	3
AGRICULTURA, GANADERIA, PESCA	0,00	
ENERGIA Y MINAS	0,00	
MEDIO AMBIENTE Y DESASTRES NATUR	0,00	
SALUD	0,00	
TRANSPORTE Y COMUNICACION	0,00	
TURISMO	0,00	
VIVIENDA DE INTERES SOCIAL	0,00	
<b>Total</b>	<b>84,49</b>	<b>111</b>

Fuente: Sistema Integrado Gerencial de Indicadores SIGI-Módulo Crediticio

	<b>BANCO DE DESARROLLO DEL ECUADOR B.P.</b>	<b>USO INTERNO</b>
	<b>INFORME NARRATIVO DE RENDICIÓN DE CUENTAS DE LA SUCURSAL ZONAL NORTE</b>	<b>No. GZN-INF-2026-003</b>
		<b>Página 13 de 23</b>


- **Proyectos relevantes concluidos**

En el año 2025, se concluyeron los siguientes proyectos relevantes financiados por el Banco de Desarrollo del Ecuador B.P-Sucursal Zonal Norte:

**Tabla 2. Proyectos relevantes concluidos**

<b>PROYECTOS RELEVANTES CONCLUIDOS SUCURSAL ZONAL NORTE 2025</b>	
<b>OBJETO</b>	<b>MONTO EJECUTADO</b>
FINANCIAR LAS OBRAS DE MEJORAMIENTO, REHABILITACIÓN Y ASFALTADO DE SEIS VÍAS RURALES EN LA PROVINCIA DE SUCUMBÍOS	\$7,270,213.77
FINANCIAR LAS OBRAS DE MEJORAMIENTO Y ASFALTADO DE LA VÍA: “Y” DE LAS PEÑAS – LA TOLA TRAMO 2, L=16,09 KM (K5+910 HASTA K22+000), EN LAS PARROQUIAS RURALES SANTA LUCÍA DE LAS PEÑAS Y LA TOLA DEL CANTÓN ELOY ALFARO, PROVINCIA DE ESMERALDAS	\$4,533,764.38
FINANCIAR LAS OBRAS DE ADOQUINADO Y OBRAS COMPLEMENTARIAS EN LA VÍA: SAN ANTONIO – PEGUCHE, QUE ATRAVIESA 6 PARROQUIAS EN LOS CANTONES: IBARRA, ANTONIO ANTE Y OTAVALO DE LA PROVINCIA DE IMBABURA	\$3,011,349.26
FINANCIAR LA EJECUCIÓN DE ADOQUINADOS Y OBRAS COMPLEMENTARIAS EN LAS CABECERAS PARROQUIALES DEL CANTÓN MONTÚFAR, PROVINCIA DEL CARCHI	\$2,610,854.69
FINANCIAR LA CONSTRUCCIÓN DE: 2 PUENTES Y MEJORAMIENTO DE 4,94 KM DE LA VÍA EUGENIO ESPEJO – SAN CARLOS, PARROQUIA SAN CARLOS, CANTÓN JOYA DE LOS SACHAS, PROVINCIA DE ORELLANA	\$2,363,392.31
FINANCIAR LA CONSTRUCCIÓN DE: 2 PUENTES Y MEJORAMIENTO DE 4,94 KM DE LA VÍA EUGENIO ESPEJO – SAN CARLOS, PARROQUIA SAN CARLOS, CANTÓN JOYA DE LOS SACHAS, PROVINCIA DE ORELLANA	\$1,802,617.46
FINANCIAR LA CONSTRUCCIÓN DE LA ESTACIÓN DE BOMBEROS EN EL CANTÓN ATACAMES, PROVINCIA DE ESMERALDAS	\$401,834.00
FINANCIAR EL ADECENTAMIENTO ESTADIO PUSIR GRANDE, PARROQUIA SAN VICENTE DE PUSIR, CANTÓN BOLÍVAR	\$286,605.75
FINANCIAR EL MEJORAMIENTO DEL SISTEMA DE ALCANTARILLADO SANITARIO Y REPOTENCIACIÓN DE LAS ESTACIONES DE BOMBEO DE LA CIUDAD DE TENA, PROVINCIA DE NAPO	\$175,000.00

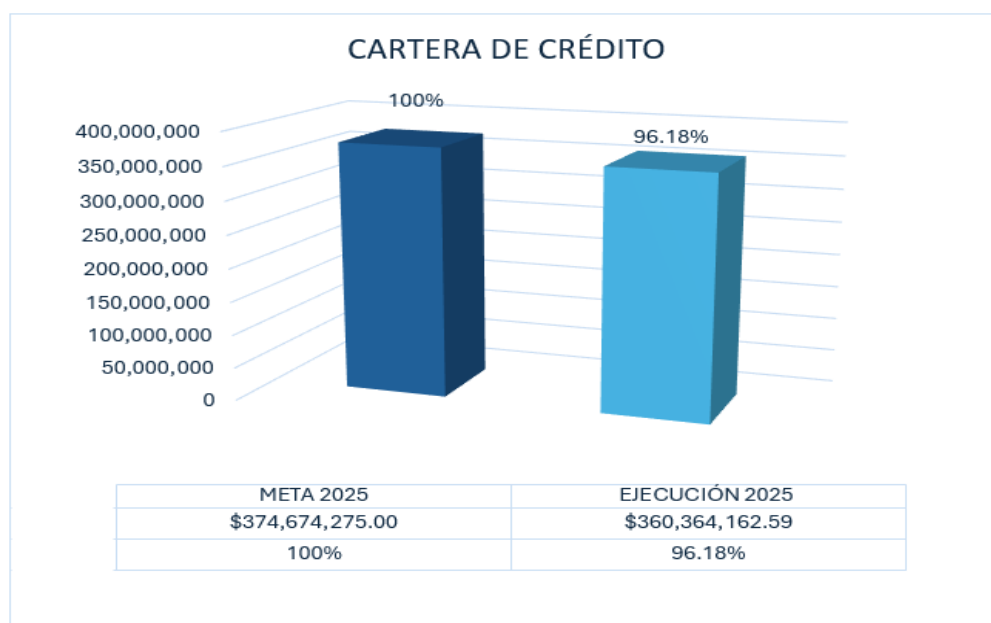
**Fuente:** Sistema Integrado de Crédito (Gerencial)

	<b>BANCO DE DESARROLLO DEL ECUADOR B.P.</b>	<b>USO INTERNO</b>
	<b>INFORME NARRATIVO DE RENDICIÓN DE CUENTAS DE LA SUCURSAL ZONAL NORTE</b>	<b>No. GZN-INF-2026-003</b>
		<b>Página 14 de 23</b>

**6. Comportamiento de la Cartera: (al 31 de diciembre de 2025)**

La Cartera de Crédito Total Vigente cerró en USD 360,36 millones al 31 de diciembre de 2025, alcanzando el 96,18% de cumplimiento de la meta establecida (USD 374,67 millones). El resultado refleja un desempeño positivo en la gestión de desembolsos del componente reembolsable.

**Gráfico 9. Ejecución de cartera de crédito**



**Fuente:** Sistema Integrado de Crédito (SIC Report)


**7. Descripción de Eventos de Capacitación de Asistencia Técnica, Validación de información financiera e Implementación de los programas y/o productos de Asistencia Técnica.**

- Eventos de Capacitación de Asistencia Técnica**

Dentro de los procesos de Fortalecimiento Institucional que lleva adelante la Sucursal Zonal Norte, se considera la necesidad de proporcionar insumos conceptuales y metodológicos a los clientes del Banco involucrados en los procesos de asistencia técnica y con ello fortalecer las capacidades y conocimientos de los funcionarios de los Gobiernos Autónomos Descentralizados en temas referentes a los programas que mantiene el Banco.

En este sentido, en el año 2025, se realizaron veinte y cinco (25) eventos de capacitación, veintiún eventos presenciales y cuatro eventos virtuales de fortalecimiento dirigido a los clientes institucionales.


De todos los cursos se obtuvieron un total de 655 servidores de los Gobiernos Autónomos Descentralizados capacitados, con un cumplimiento del 94.38% de la meta.

	<b>BANCO DE DESARROLLO DEL ECUADOR B.P.</b>	<b>USO INTERNO</b>
	<b>INFORME NARRATIVO DE RENDICIÓN DE CUENTAS DE LA SUCURSAL ZONAL NORTE</b>	<b>No. GZN-INF-2026-003</b>
		<b>Página 15 de 23</b>

**Tabla 3. Eventos de Fortalecimiento**

Nombre del Curso	Total
Contratación Pública (Introducción a la contratación pública alcance y reformas normativas)	5
Introducción al Sistema Financiera Nacional y Gestión Financiera de los GAD	24
Gestión de la información financiera de los clientes del Banco dentro del Sistema de Información Municipal Web (SIMWEB) – Carchi	16
Otras iniciativas de fortalecimiento: Requisitos para presentación de proyectos al BDE. B.P	16
Gestión de la información financiera de los clientes del Banco dentro del Sistema de Información Municipal Web (SIMWEB) – Sucumbíos	24
Gestión de la información financiera de los clientes del Banco dentro del Sistema de Información Municipal Web (SIMWEB) - Napo	14
Gestión de la información financiera de los clientes del Banco dentro del Sistema de Información Municipal Web (SIMWEB) – Esmeraldas	57
Gestión de la información financiera de los clientes del Banco dentro del Sistema de Información Municipal Web (SIMWEB) - Ibarra	13
Gestión de la información financiera de los clientes del Banco dentro del Sistema de Información Municipal Web (SIMWEB) - Lago Agrio	26
Fortalecimiento de la Gestión Recaudatoria de Tributos y Recuperación de Cartera Vencida; y, Otras Iniciativas de Fortalecimiento: Requisitos para Presentación de Proyectos al BDE B.P.	49
Elaboración de Pliego Tarifario; y, Determinación del índice del Agua no Contabilizada – Atacames	16
Elaboración de Pliego Tarifario; y, Determinación del índice del Agua no Contabilizada - Lago Agrio	31
Elaboración de Pliego Tarifario; y, Determinación del índice del Agua no Contabilizada – Otavalo	24
Elaboración de Pliego Tarifario; y, Determinación del índice del Agua no Contabilizada – Quito	13
Ética, Integridad y Transparencia en la Gestión Pública	4
Acción Climática y Financiamiento	163
Desechos Sólidos: Gestión y Operación de la Disposición Final de Residuos	18
Gestión de la información financiera de los clientes del Banco dentro del Sistema de Información Municipal Web (SIMWEB) - Quito	5
Gestión de la información financiera de los clientes del Banco dentro del Sistema de Información Municipal Web (SIMWEB) – Tulcán	11
Introducción al Sistema Financiero Nacional y Gestión Financiera de los GAD	45
Otras iniciativas de fortalecimiento: Requisitos para Presentación de Proyectos al BDE B.P. – Quito	5
Otras iniciativas de fortalecimiento: Requisitos para Presentación de Proyectos al BDE B.P. – Tulcán	11
Proyectos de Inversión Dirigido para GAD Parroquiales - Atacames	38
Proyectos de Inversión Dirigido para GAD Parroquiales - Ibarra	15
Proyectos de Inversión Dirigido para GAD Parroquiales - Tena	12
<b>Total de participantes</b>	<b>655</b>

**Fuente:** Informe de Eventos 2025

	<b>BANCO DE DESARROLLO DEL ECUADOR B.P.</b>	<b>USO INTERNO</b>
	<b>INFORME NARRATIVO DE RENDICIÓN DE CUENTAS DE LA SUCURSAL ZONAL NORTE</b>	<b>No. GZN-INF-2026-003</b>
		<b>Página 16 de 23</b>

De los cursos impartidos a los clientes de la Sucursal Zonal Norte se tuvo la siguiente distribución de acuerdo con nuestros clientes.

**Tabla 4. Distribución por Tipo de Cliente**

Tipo de Clientes	Total de Participantes Capacitados
G.A.D. Municipales	364
G.A.D. Provinciales	9
G.A.D. Parroquiales	216
Empresas Públicas EP	44
Universidades, CONAGOPARE CONGOPE, Cuerpos de Bomberos entre otros	22
<b>Total de participantes</b>	<b>655</b>

Fuente: Resultados del Plan Operativo Anual 2025


- **Validación de información financiera (Número de clientes con información financiera validada).**

Al final del año 2025, se cuenta con información financiera validada y publicada de un total de 220 entidades distribuidas de la siguiente manera:

**Tabla 5. Número de clientes con información financiera validada**

Tipo de Clientes	Total de Clientes
G.A.D. Municipales	43
G.A.D. Provinciales	7
G.A.D. Parroquiales	157
Empresas Públicas EP	4
Cuerpos de Bomberos	5
Universidades	3
CONAGOPARE	1
<b>Total de Información validada de Clientes</b>	<b>220</b>
<b>Meta Planificada de Validación</b>	<b>230</b>
<b>Porcentaje de Cumplimiento</b>	<b>95,65%</b>

Fuente: Resultados del Plan Operativo Anual 2025

	BANCO DE DESARROLLO DEL ECUADOR B.P.	USO INTERNO
	<b>INFORME NARRATIVO DE RENDICIÓN DE CUENTAS DE LA SUCURSAL ZONAL NORTE</b>	No. GZN-INF-2026-003
		Página 17 de 23

- Implementación de los programas y/o productos de Asistencia Técnica**

Durante el año 2025 se llevaron a cabo un total de 76 seguimientos relacionados con diversos temas vinculados a los programas y/o productos de Asistencia Técnica. Estas acciones de seguimiento tuvieron como propósito monitorear el avance, verificar el cumplimiento de las actividades planificadas y brindar acompañamiento técnico en los procesos desarrollados.

Los seguimientos realizados permitieron identificar el estado de implementación de las diferentes acciones, así como detectar oportunidades de mejora y fortalecer la gestión de los programas. La distribución de estos 76 seguimientos se presenta de manera detallada en la tabla que se muestra a continuación.

**Tabla 6: Programas y Productos de Asistencia Técnica**


Programas y/o Productos de Asistencia Técnica	Número
GAD Municipales / EP asistidos técnicamente por la CATZ en Gestión de Servicios de Agua Potable, Saneamiento y/o Residuos sólidos	45
Entidades con Asistencia Técnica en Corresponsabilidad Fiscal y/o equipamiento urbano.	13
Prestadores de servicios de Agua Potable y Alcantarillado que han actualizado y presentado a la ARCA los pliegos tarifarios	6
Evaluaciones de gestión de servicios de GAD Municipales y/o Empresas Públicas	12

Fuente: Resultados del Plan Operativo Anual 2025

## 8. Presupuesto Institucional Aprobado y Ejecutado

Durante el año 2025, la gestión y los resultados de la Sucursal Zonal Norte guardan consistencia con el compromiso de crecimiento, eficacia, inclusión y trabajo coordinado, que son los lineamientos emitidos desde el Gobierno Nacional del Ecuador.

La Sucursal logró un desempeño significativo en cuanto a su ejecución presupuestaria de egresos del 91,95%. Los gastos administrativos se registraron en un 85,85%, debido a restricciones en el gasto público, mientras que el programa de política alcanzó un 91,96%. En el cuadro y gráficos a continuación se puede visualizar el cumplimiento de ejecución presupuestaria en el año 2025.

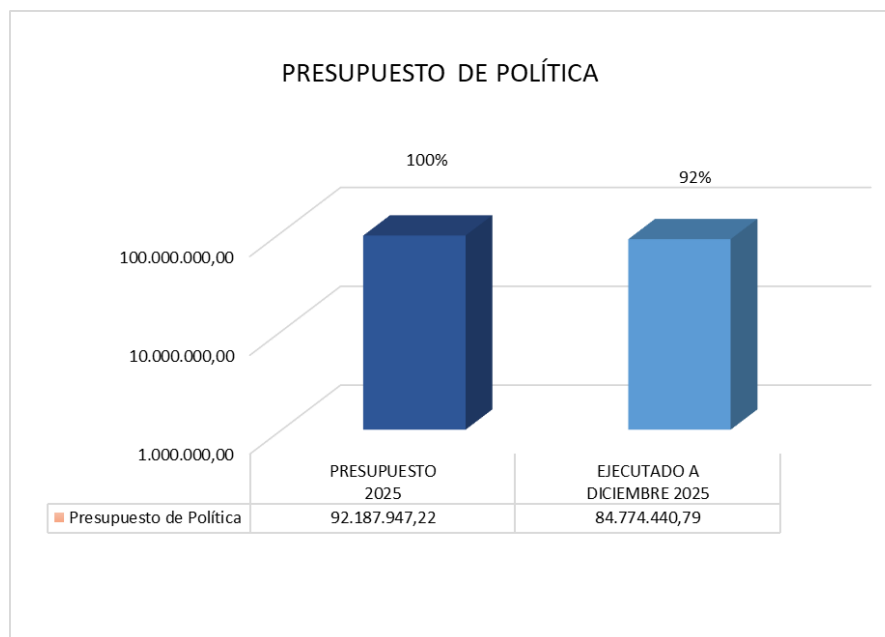
	<b>BANCO DE DESARROLLO DEL ECUADOR B.P.</b>	<b>USO INTERNO</b>
	<b>INFORME NARRATIVO DE RENDICIÓN DE CUENTAS DE LA SUCURSAL ZONAL NORTE</b>	<b>No. GZN-INF-2026-003</b>
		<b>Página 18 de 23</b>

**Tabla 7. Ejecución Presupuestaria**


Ejecución Presupuestaria	Programa de la Política	Programa de Gastos Administrativos	Presupuesto Total
Presupuestado (USD)	92.187.947,22	66.983,26	92.254.930,48
Ejecutado (USD)	84.774.440,79	57.503,70	84.831.944,49
Cumplimiento (%)	91,96%	85,85%	91,95%

Fuente: Informes de la Coordinación de Gestión Institucional

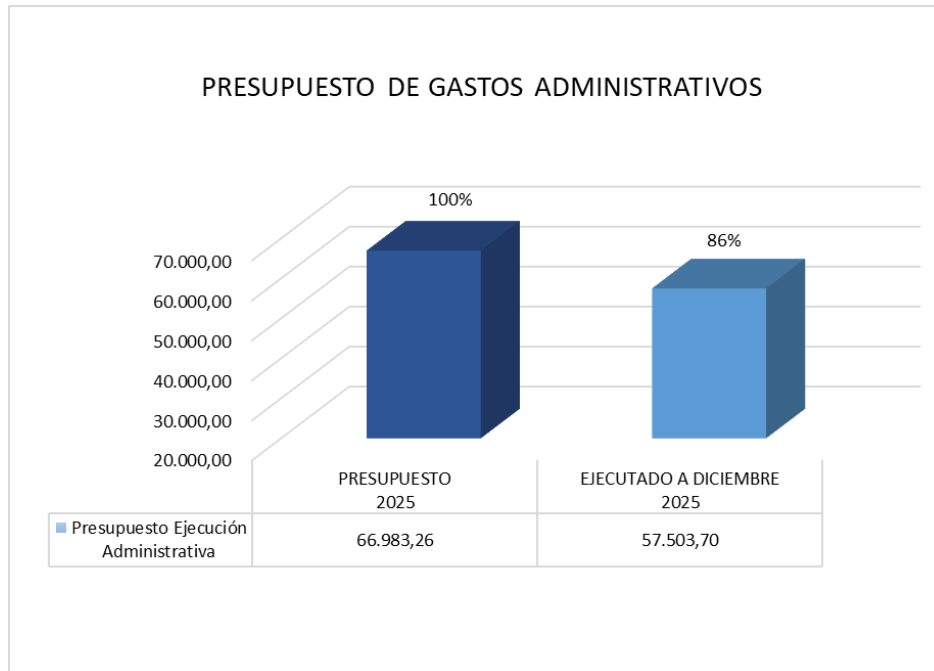
**Gráfico 10. Cumplimiento de la Ejecución Presupuestaria de Política**



Fuente: Informes de la Coordinación de Gestión Institucional

	<b>BANCO DE DESARROLLO DEL ECUADOR B.P.</b>	<b>USO INTERNO</b>
	<b>INFORME NARRATIVO DE RENDICIÓN DE CUENTAS DE LA SUCURSAL ZONAL NORTE</b>	<b>No. GZN-INF-2026-003</b>
		<b>Página 19 de 23</b>

**Gráfico 11. Cumplimiento de la Ejecución Presupuestaria de Gastos Administrativos**




**Fuente:** Informes de la Coordinación de Gestión Institucional

## 9. Contratación Pública de Obras y Servicios

La Sucursal Zonal Norte, en cumplimiento de lo establecido en el Plan Anual de Contratación (PAC) y en el Plan Operativo Anual (POA) 2025, ejecutó un total de 10 procesos de contratación pública, orientados a garantizar el abastecimiento oportuno y adecuado de bienes y servicios indispensables para el correcto funcionamiento institucional y el desarrollo eficiente de sus actividades operativas y administrativas.

Del total de procesos realizados, 7 fueron tramitados bajo la modalidad de ínfima cuantía, mecanismo que permitió atender necesidades puntuales de manera ágil y conforme a la normativa vigente; mientras que 3 procesos se gestionaron mediante catálogo electrónico, herramienta que facilita la adquisición de bienes y servicios estandarizados a través de proveedores previamente calificados. Estas acciones contribuyeron a asegurar la continuidad de las operaciones, optimizar el uso de los recursos institucionales y fortalecer la gestión administrativa de la Sucursal Zonal Norte.

	<b>BANCO DE DESARROLLO DEL ECUADOR B.P.</b>	<b>USO INTERNO</b>
	<b>INFORME NARRATIVO DE RENDICIÓN DE CUENTAS DE LA SUCURSAL ZONAL NORTE</b>	<b>No. GZN-INF-2026-003</b>
		<b>Página 20 de 23</b>

**Tabla 6. Procesos de Contratación Pública**

Procesos de Contratación	Número Total	Valor Total
Ínfima Cuantía	7	12.895.63
Catálogo electrónico	3	1.782,41


Fuente: Portal de compras públicas SOCE

El siguiente apartado expone la información correspondiente a cada proceso realizado, considerando su modalidad de contratación, objeto, y demás aspectos relevantes, lo cual permite evidenciar la correcta planificación y ejecución de las adquisiciones efectuadas durante el período, así como el cumplimiento de las metas y necesidades operativas de la Sucursal Zonal Norte.

**Tabla 7. Ínfima Cuantía**

Contratación de Servicios Generales continuos	Orden de Compra	Monto Contratación
Adquisición de dos equipos dispensadores de agua	IC-BDE-UIO-001-2025	\$485,00
Servicio de correspondencia y valija	IC-BDE-UIO-002-2025	\$602,00
Servicio de Emisión de pasajes aéreos mediante Agencia de Viajes	IC-BDE-UIO-003-2025	\$ 1.953,26
Mantenimiento Equipo Informático	IC-BDE-UIO-004-2025	\$480,00
Exámenes Médicos	IC-BDE-UIO-005-2025	\$1.093,40
Eventos de Fortalecimiento Institucional para clientes del BDE	IC-BDE-UIO-006-2025	\$7.860,00
Adquisición de repuestos y accesorios	IC-BDE-UIO-006-2025	\$421.97
<b>TOTAL</b>		<b>\$12.895,63</b>

Fuente: Portal de compras públicas SOCE

	BANCO DE DESARROLLO DEL ECUADOR B.P.	USO INTERNO
	<b>INFORME NARRATIVO DE RENDICIÓN DE CUENTAS DE LA SUCURSAL ZONAL NORTE</b>	No. GZN-INF-2026-003
		Página 21 de 23

**Tabla 8. Catálogo Electrónico**

Contratación de Servicios Generales continuos	Orden de Compra	Monto Contratación
Adquisición de suministros de oficina para stock de proveeduría	CE-20250002924156 - 167.	\$491.20
Adquisición estanterías metálicas para archivo	CE-20250002954190	\$ 1.040,31
Adquisición de un recolector de libros para archivo.	CE-20250002957442	\$250.90
<b>TOTAL</b>		<b>\$ 1.782.41</b>

Fuente: Portal de compras públicas SOCE

### 10. Adquisición y Enajenación de bienes


En el año 2025, se realizó la adquisición de los siguientes bienes:

- Adquisición de dos equipos dispensadores de agua.
- Adquisición de estanterías metálicas para archivo.
- Adquisición de un recolector de libros para archivo.

En el periodo del presente Informe, no se realizaron donaciones ni enajenación de bienes por parte de Sucursal Zonal Norte.

### 11. Compromisos asumidos con la comunidad

La Sucursal Zonal Norte en el año 2025 realizó el seguimiento y solventó 11 compromisos de aportes ciudadanos formulados durante la Rendición de Cuentas del año 2024, los mismos que se presentan en el anexo adjunto.

	<b>BANCO DE DESARROLLO DEL ECUADOR B.P.</b>	<b>USO INTERNO</b>
	<b>INFORME NARRATIVO DE RENDICIÓN DE CUENTAS DE LA SUCURSAL ZONAL NORTE</b>	<b>No. GZN-INF-2026-003</b>
		<b>Página 22 de 23</b>

**12. Cumplimiento de recomendaciones o pronunciamientos emanados por las entidades de la función de transparencia y control social y la Procuraduría General del Estado.**

La Sucursal Zonal Norte del Banco de Desarrollo del Ecuador B.P en el año 2025, no recibió recomendaciones o pronunciamientos por parte de las entidades de la función de transparencia y control social y Procuraduría General del Estado.

**13. Implementación de los Enfoques de Igualdad - Política de Género**

El Banco de Desarrollo del Ecuador BP ha alcanzado un 97% de cumplimiento de los hitos de su Plan de Acción de la Política de Género, lo que refleja un alto nivel de compromiso institucional con la igualdad de oportunidades, la no discriminación y la inclusión, en alineación con las Agendas Nacionales de Igualdad.

Este avance evidencia la incorporación transversal del enfoque de género en distintos ámbitos. A nivel institucional, se han impulsado acciones orientadas a garantizar igualdad en el acceso a empleo, desarrollo profesional y capacitación continua, fortaleciendo entornos laborales inclusivos y libres de discriminación. En el ámbito de negocios, el enfoque de género se ha integrado en procesos clave como el financiamiento, la asistencia técnica y el análisis de riesgos ambientales y sociales, promoviendo proyectos que fomentan la participación equitativa de mujeres y hombres y contribuyen a reducir brechas en el acceso a oportunidades económicas.


En el eje comunicacional, se ha promovido el uso de lenguaje inclusivo y la eliminación de estereotipos de género, lo que fortalece la sensibilización tanto del personal como de actores externos. Por su parte, el eje operativo se ha consolidado mediante la creación de mecanismos de gobernanza, como la Comisión de Género Institucional y la Mesa Técnica de Género, que aseguran el seguimiento, evaluación y sostenibilidad de las acciones implementadas.

En conjunto, estos resultados demuestran que la Política de Género no solo fortalece la gestión institucional con enfoque de derechos, sino que también tiene un impacto directo en las intervenciones del Banco, promoviendo el desarrollo territorial inclusivo. El 3% restante de los hitos se encuentra en ejecución o planificación para 2026, sin registrarse incumplimientos, lo que confirma un progreso sólido y sostenido.

**14. Logros Institucionales 2025**

- Numero de aprobaciones y monto**

La Sucursal Zonal Norte del Banco de Desarrollo del Ecuador B.P en el año 2025, aprobó financiamiento por USD 99,98 millones, con un total de 82 proyectos para los Gobiernos Autónomos Descentralizados de las 7 provincias a las que atiende.

	<b>BANCO DE DESARROLLO DEL ECUADOR B.P.</b>	<b>USO INTERNO</b>
	<b>INFORME NARRATIVO DE RENDICIÓN DE CUENTAS DE LA SUCURSAL ZONAL NORTE</b>	<b>No. GZN-INF-2026-003</b>
		<b>Página 23 de 23</b>

- Número de desembolsos y monto**

La Sucursal Zonal Norte del Banco de Desarrollo del Ecuador B.P en el año 2025, entregó USD 84,49 millones en 111 desembolsos a los Gobiernos Autónomos Descentralizados de las 7 provincias a las que atiende.

- Cupos de endeudamiento**

En el marco del proceso continuo de asesoría y seguimiento brindado mediante la Asistencia Técnica, entre 2024 y 2025 se evidenció un incremento en el cupo de endeudamiento de los GAD atendidos por la Sucursal Zona Norte. En este período, tres GAD provinciales incrementaron su cupo en un promedio del 56%. De igual manera, quince gobiernos municipales aumentaron su cupo de endeudamiento en un promedio del 54%. En el caso de los GAD parroquiales, veinte que en 2024 no contaban con cupo de endeudamiento lograron obtenerlo en 2025; adicionalmente, durante este año los GAD parroquiales incrementaron en promedio su cupo de endeudamiento en un 139%.

- Premios Esfuerzo Incentivo Fiscal y Buenas Prácticas**

El Banco de Desarrollo del Ecuador B.P., entregó premios al Esfuerzo Fiscal y a las Buenas Prácticas para reconocer a los gobiernos locales que gestionan sus recursos con responsabilidad y transparencia.

Con estos incentivos y el acompañamiento técnico y financiero permanente, se busca promover finanzas saludables y una gestión pública sostenible en beneficio de la ciudadanía.

En el marco de las asignaciones destinadas a Gobiernos Autónomos Descentralizados, se ejecutó la totalidad presupuestada de USD 265 mil no reembolsables, correspondientes a los premios:

- Esfuerzo Incentivo Fiscal a los GAD de Carlos Julio Arosemena Tola (USD 135.000) y Tena (USD 85.000), gracias a la evolución positiva de sus ingresos propios.
- Premio a las Buenas Prácticas: GAD de Mindo (USD 45.000), por fomentar el turismo en la zona del Chocó Andino.

**Firmas de Responsabilidad:**

Elaborado por:	Revisado por:	Aprobado por:
Mgs. Rubén Andrade	Dra. Raquelita Sempertegui	Mgs, Galo Sandoval

**Fecha de Elaboración: 23/03/2026**