



Puente la Península en Zamora Chinchipe.

MEMORIA 2025



Sariha Moya / Ministra de Economía y Finanzas

Carta de la Presidenta del Directorio del Banco de Desarrollo del Ecuador B.P.

El Ecuador atraviesa un momento decisivo que demanda liderazgo, visión de futuro y una acción pública coherente y articulada. Bajo el liderazgo del presidente de la República, Daniel Noboa Azín, el Gobierno Nacional ha asumido con responsabilidad el reto de impulsar una agenda orientada a la estabilidad económica, el crecimiento sostenido y la equidad territorial, articulando esfuerzos con los gobiernos autónomos descentralizados y las instituciones del sector público para garantizar bienestar y oportunidades para toda la población.

En este contexto, presidir el Directorio del Banco de Desarrollo del Ecuador B.P. representa una responsabilidad estratégica para el Estado y una herramienta clave para fortalecer la inversión pública territorial como motor del desarrollo nacional. El Banco se ha consolidado como un instrumento fundamental de política pública, orientado a canalizar recursos hacia proyectos que transforman realidades locales, reducen brechas históricas y fortalecen la cohesión social en todo el territorio.

Durante el año 2025, el Banco de Desarrollo del Ecuador reafirmó su rol como aliado estratégico de los gobiernos locales, aprobando USD 505,50 millones a través de 359 créditos. Estas decisiones de financiamiento reflejan una visión de desarrollo que prioriza la calidad de la inversión pública y su contribución estructural al bienestar de la población.

Desde esta perspectiva, una parte sustantiva de los recursos aprobados se destinó a sectores estratégicos para la competitividad y la integración territorial. Las inversiones en vialidad alcanzaron USD 191,17 millones, a través de 108 créditos, que permitieron intervenir vías rurales y urbanas, construir puentes y fortalecer el equipamiento caminero, mejorando la conectividad y dinamizando las economías locales. Asimismo, se colocaron USD 179,95 millones a través de 118 créditos en proyectos orientados a mejorar el acceso a agua potable y alcantarillado pluvial y sanitario, contribuyendo de manera directa a la salud pública, la seguridad hídrica y la reducción de brechas sociales.

Adicionalmente, durante 2025 se desembolsaron USD 347,01 millones, correspondientes a 596 créditos, lo que permitió asegurar la continuidad de obras públicas de alta relevancia para el desarrollo territorial. Estos recursos se concentraron principalmente en sectores como vialidad (USD 167,90 millones con 202 créditos), saneamiento ambiental (USD 100,94 millones con 188 créditos) y equipamiento urbano (USD 21,37 millones con 42 créditos), consolidando una inversión pública que no solo atiende necesidades inmediatas, sino que sienta bases para un desarrollo más equilibrado, resiliente y sostenible.

Desde una perspectiva de política pública, el Banco avanzó de manera decidida en la diversificación de sus fuentes de financiamiento, fortaleciendo la cooperación con organismos multilaterales y promoviendo el acceso a recursos internacionales.

Asimismo, se fortaleció la asistencia técnica a los Gobiernos Autónomos Descentralizados (GAD), asegurando que cada inversión se ejecute con criterios de eficiencia, transparencia y sostenibilidad, reconociendo el esfuerzo fiscal que realizan los gobiernos locales para alcanzar una sostenibilidad financiera de largo plazo.

El Banco de Desarrollo del Ecuador B.P. mantiene una posición financiera sólida, respaldada por una calificación de riesgo sobresaliente (AAA), activos por USD 2.392,14 millones, un patrimonio de USD 953,99 millones y una cartera bruta de USD 1.718,07 millones, lo que garantiza su capacidad para acompañar de manera responsable la agenda de desarrollo del país. Desde la Presidencia del Directorio, reafirmamos el compromiso con una gestión transparente, técnica y coordinada, orientada a maximizar el impacto social y económico de cada dólar invertido.

El desafío hacia adelante es profundizar una política de inversión pública que reduzca brechas sociales y territoriales, impulse la reactivación económica y fortalezca la confianza ciudadana en las instituciones. Con esta convicción, el Banco de Desarrollo del Ecuador B.P. continuará siendo un pilar de la acción del Estado, trabajando de manera conjunta con prefecturas, municipios, juntas parroquiales, universidades y empresas públicas, para construir un Ecuador más justo, moderno y sostenible.

Sariha Moya

Presidenta del Directorio del Banco de Desarrollo del Ecuador B.P.



Carlos Rivera Bautista / Gerente General

Carta del Gerente General del Banco de Desarrollo del Ecuador B.P.

El Banco de Desarrollo del Ecuador B.P. durante el año 2025 reafirmo el compromiso con el señor presidente de la República, Daniel Noboa Azin, de forjar una nueva institución que esté atenta a las aspiraciones de la ciudadanía con soluciones financieras innovadoras para sus problemas reales y dotada del dinamismo necesario para enfrentar los desafíos del desarrollo junto a los gobiernos locales a través de una gestión técnica y responsable, alineada con las prioridades del Gobierno Nacional de garantizar un acceso equitativo al crédito y a maximizar el impacto del financiamiento público en el desarrollo territorial.

El accionar institucional del Banco en su calidad de principal financista de la obra pública de los gobiernos autónomos descentralizados parroquiales, municipales y provinciales, durante el período presidencial ha superado los USD 1.000 millones de financiamiento en proyectos de saneamiento ambiental, vialidad, riego, equipamiento urbano y turismo, contribuyendo de manera directa a la reducción de brechas sociales, como la pobreza y la desnutrición crónica infantil, mediante inversiones estratégicas que mejoran la calidad de vida de la población, fortalecen la provisión de servicios básicos y promueven un desarrollo territorial equilibrado y sostenible.

Durante el año 2025, particularmente se aprobaron 359 créditos por un monto de USD 505,50 millones, priorizados bajo criterios de equidad territorial y orientados a generar impactos sociales, ambientales y económicos sostenibles. De este monto, USD 191,17 millones se destinaron a obras de vialidad y USD 179,95 millones al financiamiento de proyectos de agua potable y alcantarillado sanitario y pluvial.

En 2025, por proyectos aprobados, se desembolsaron USD 347,01 millones correspondientes a 596 créditos, lo que permitió asegurar la continuidad de obras públicas estratégicas en territorio, principalmente en los sectores de vialidad (USD 167,90 millones), saneamiento ambiental (USD 100,94 millones) y equipamiento urbano (USD 21,37 millones), contribuyendo a dinamizar las economías locales, fortalecer la infraestructura pública y generar empleo.

En el ámbito de la innovación financiera y la sostenibilidad, el Banco dio un paso muy significativo en su acreditación como banca verde, al desarrollar y aprobar el Marco de Bonos Verdes, alineado con los Green Bond Principles del ICMA, los Objetivos de Desarrollo Sostenible y la segunda Contribución Determinada a Nivel Nacional del Ecuador, con el objetivo de acceder a nuevos recursos financieros que permitan financiar proyectos de gestión sostenible del agua, energía renovable, transporte bajo en carbono, control de la contaminación, edificaciones verdes y adaptación al cambio climático.

Durante 2025, el Banco de Desarrollo del Ecuador B.P. también se convirtió en el primer banco público del país en obtener la calificación "AAA", ratificando su solidez financiera, su adecuada gestión de riesgos y la solvencia institucional. Este reconocimiento fortalece nuestro posicionamiento dentro del mercado financiero nacional e internacional y qué junto a la estabilidad macroeconómica alcanzada por el país, nos abre puertas para seguir siendo los mejores socios y aliados del desarrollo de los territorios.

Como corolario de ello, el Banco ha contratado nuevos financiamientos por aproximadamente USD 438 millones de dólares en el periodo presidencial, y se encuentra negociando nuevas líneas por cerca de USD 1.500 millones. Estos recursos se destinarán a programas de agua, saneamiento ambiental, gestión de residuos sólidos y movilidad urbana sostenible para el desarrollo urbano de los territorios y la mejora de la calidad de vida de la población, fortaleciendo servicios básicos y alineándose con los objetivos de acción climática y desarrollo sostenible.

En coherencia con su compromiso con la calidad y la integridad en la gestión pública, el Banco culminó exitosamente el proceso de recertificación del Sistema de Gestión Integrado bajo las normas ISO 9001 e ISO 37001. Además, fue reconocido con el premio a las buenas prácticas en la categoría de gestión del conocimiento, gracias a la implementación del Sistema Integrado Gerencial de Indicadores (SIGI), y alcanzó el primer nivel de madurez del Modelo Ecuatoriano de Calidad y Excelencia.

Como parte de la política orientada a fortalecer la sostenibilidad financiera de los gobiernos autónomos descentralizados y a consolidar al BDE no solo como un operador financiero, sino como un centro de generación de conocimiento y un actor clave en la promoción de buenas políticas públicas, en octubre de 2025 se lanzó el Programa de Incentivos al Esfuerzo Fiscal. Esta iniciativa tiene como objetivo reconocer el desempeño y la eficiencia en la generación de ingresos propios, a partir de la aplicación de un modelo de frontera estocástica que permitió evaluar comparativamente la capacidad recaudatoria de los gobiernos municipales, entregándose premios por un monto de USD 1,3 millones. Adicionalmente, se asignaron USD 400 mil para el reconocimiento de iniciativas relacionadas con buenas prácticas en la gestión de residuos sólidos y fomento productivo, incentivando una gestión pública innovadora, eficiente y con impacto directo en la calidad de vida de la ciudadanía.

Los resultados presentados en este documento reflejan los avances alcanzados en el 2025 en la estructuración de un banco de desarrollo de segunda generación que contribuya decisoriamente a reducir la pobreza y la desigualdad a través de una política de financiamiento público óptima.

Expreso finalmente mi agradecimiento al señor Presidente de la República, Daniel Noboa Azin, por el liderazgo y la visión de forjar un nuevo Ecuador que ha permitido direccionar nuevas hojas de ruta para el Banco de Desarrollo del Ecuador B.P., así como a nuestra Presidenta de Directorio Sariha Moya, Ministra de Economía y Finanzas por apoyar la reestructura del Banco y consolidarle como un instrumento estratégico de política pública y pilar del desarrollo territorial del país. De igual manera, reconozco el trabajo del equipo humano del BDE y de nuestros aliados estratégicos, cuyo compromiso ha sido clave para el fortalecimiento institucional y el cumplimiento de nuestra misión al servicio del país.

Carlos Rivera Bautista
Gerente General Banco de Desarrollo del Ecuador B.P.