



***RENDICIÓN DE
CUENTAS 2025***



Banco de Desarrollo del Ecuador B.P.

Gerencia General



Identidad y Propósito Institucional



Misión

“Ser el actor clave en el desarrollo territorial del país, a través del financiamiento de infraestructura, servicios públicos y asistencia técnica, mejorando de manera permanente la calidad de vida y promoviendo el bienestar de los ecuatorianos.”

Visión

“Financiamos e impulsamos la inversión en infraestructura y provisión de servicios públicos que mejoren el desarrollo de las regiones del país, de manera articulada con las políticas públicas del Estado; contribuyendo a la mejora significativa de la calidad de ejecución de la obra pública, desarrollando las capacidades técnicas de nuestros clientes con un equipo humano de alto rendimiento.”

Valores

Probidad, Transparencia
y Ética

Trabajo en
Equipo

Orientación y
Resultados



Responsabilidad
Social

Mejora
Continua

Nuestro Compromiso: Objetivos de Desarrollo Sostenible y el Desarrollo Nacional

bde

Agenda 2030



Plan de Desarrollo

Objetivo 4:



Impulsar el desarrollo económico que genere empleo de calidad y finanzas públicas, sostenibles, inclusivas y equitativas.

Objetivo 8:



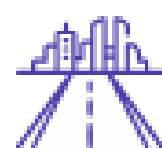
Fortalecer la institucionalidad pública de forma eficiente, transparente y participativa.

Desempeño 2025

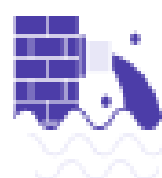
The logo for Banco de España (bde) is centered on a dark blue horizontal bar. The letters 'bde' are in a white, lowercase, sans-serif font. The 'b' and 'd' are connected at the bottom, and the 'e' is separate.The logo for 'RENDICIÓN DE CUENTAS 2025' is located in the bottom right corner. It features three vertical bars of varying heights and colors (yellow, blue, red) to the left of the text. The text 'RENDICIÓN DE CUENTAS 2025' is in a blue, italicized, sans-serif font.

USD
505,50
millones

359
créditos



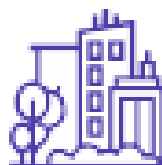
Vialidad: USD 191,17
millones
108 créditos



Saneamiento A.: USD 179,95
millones
118 créditos



Vivienda de I.S.: USD 28,22
millones
9 créditos



Equipamiento U.: USD 25,56
millones
30 créditos



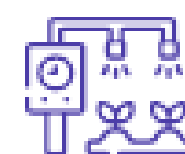
Desarrollo M.: USD 22,26
millones
42 créditos



Fortalecimiento I.: USD 21,17
millones
22 créditos



Educación y C.: USD 18,76
millones
9 créditos



Riego y C.I.: USD 17,42
millones.
15 créditos



Agricultura: USD 0,67
millones.
3 créditos



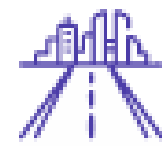
Turismo: USD 0,17 millones
2 créditos



Medio Ambiente: USD 0,12
millones
1 crédito

USD
347,01
millones

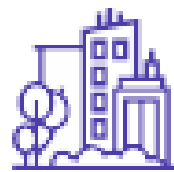
596
créditos



Vialidad: USD 167,90 millones
202 créditos



Saneamiento A.: USD 100,94 millones
188 créditos



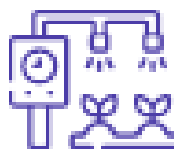
Equipamiento U.: USD 21,37 millones
42 créditos



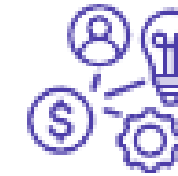
Vivienda de I.S.: USD 14,87 millones
9 créditos



Fortalecimiento I.: USD 12,36 millones
30 créditos



Riego y C.I.: USD 10,91 millones.
17 créditos



Desarrollo M.: USD 8,48 millones
63 créditos



Educación y C.: USD 6,11 millones
24 créditos



Transporte y C.: USD 2,47 millones
8 créditos



Medio Ambiente: USD 1,13 millones
8 créditos



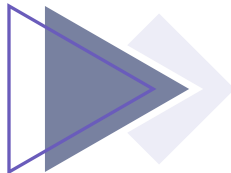
Turismo: USD 0,41 millones
5 créditos

2025 Aprobaciones

GAD Municipales (USD 296,6 millones)

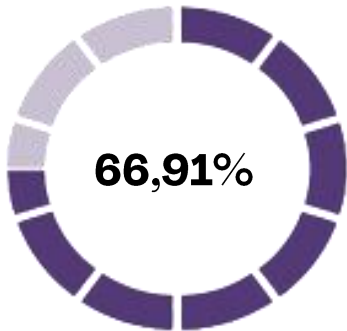
2025 Desembolsos

GAD Municipales (USD 209,2 millones)



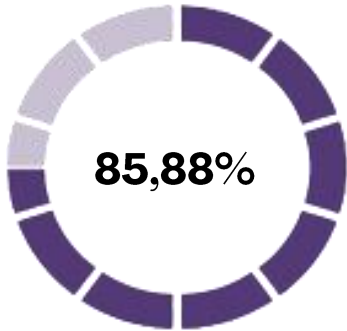
2025 Aprobaciones

GAD Provinciales (USD 135,5 millones)



2025 Desembolsos

GAD Provinciales (USD 98,5 millones)



Operaciones Cerradas

Firmamos **USD 438 millones con kFW, BEI, AFD y BID**. Esto ha cambiado la estructura de capital del 4,5% al 44,1% con multilaterales en nuestros pasivos.

Operaciones en Marcha

Con el **Banco Mundial** estamos negociando una línea programática multifase por **USD 1.000 millones**, y **USD 500 millones con AECID, BID, CAF, JICA, BEI, kFW y FIDA**.

Acreditación del Fondo Verde para el Clima

El Banco sigue avanzando en su acreditación como entidad de acceso directo ante el Fondo Verde para el Clima (GCF), lo que permitirá movilizar entre **USD 50 y USD 250 millones** para proyectos climáticos con condiciones financieras más flexibles.



Eficiencia presupuestaria



Solución de Problemas

57 PROYECTOS
USD 622,3M

39 PROYECTOS
USD 455,8M

23 PROYECTOS
USD 172,6M

2023

2024

2025

2025

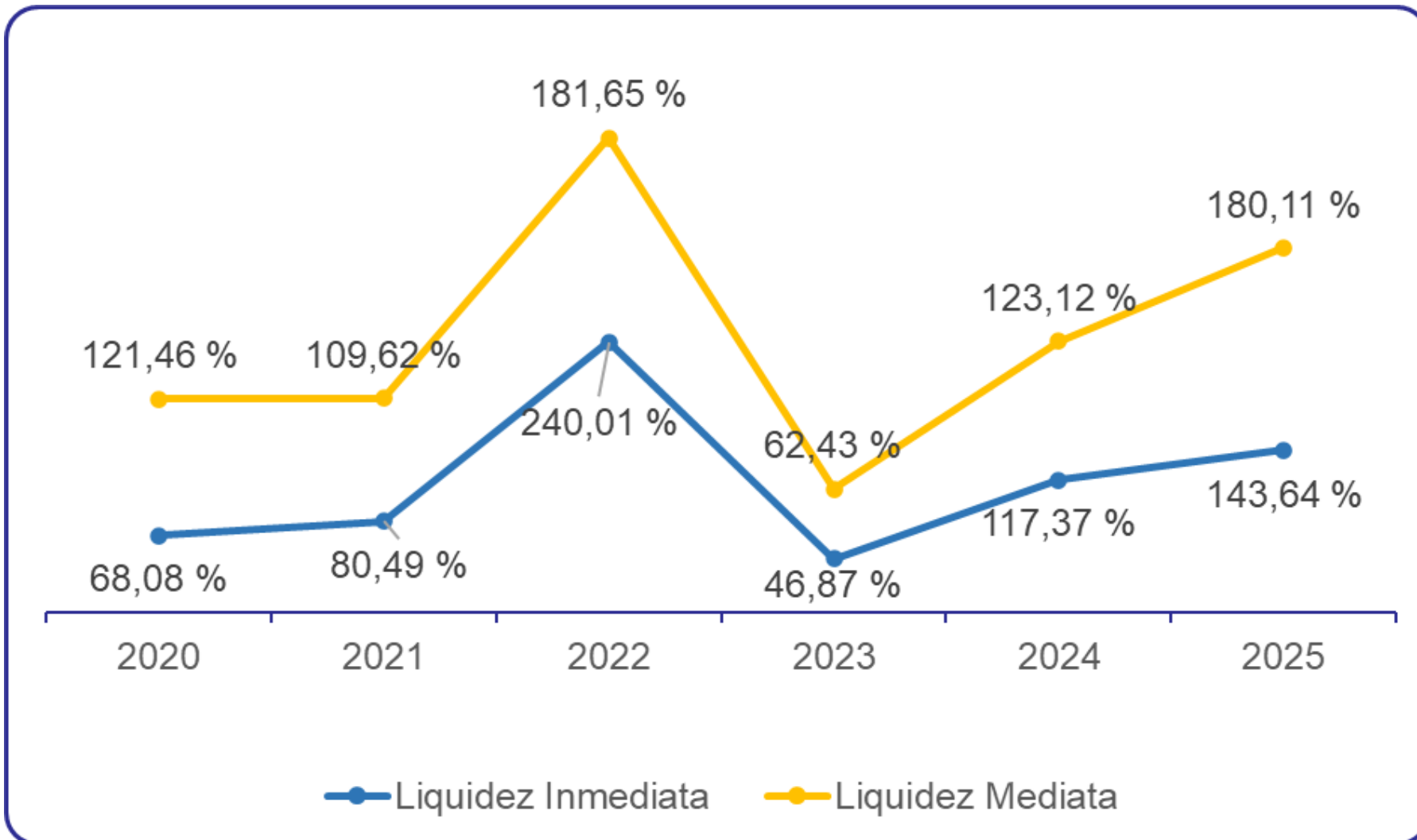
34 | Proyectos Resueltos

449,7
USD Millones

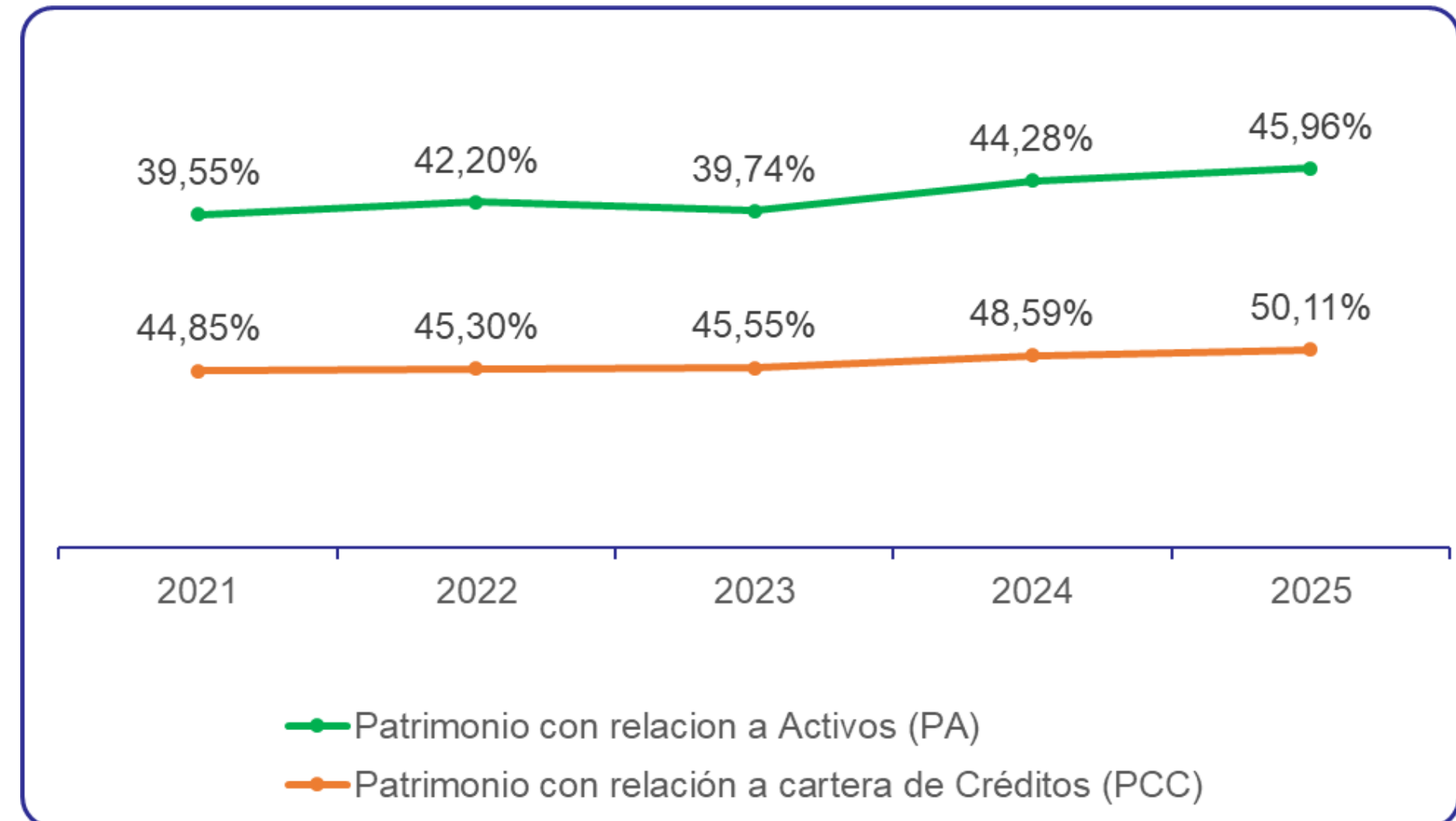
Resultados Financieros



Liquidez



Solvencia



UNA BANCA
CON EXCELENCIA FINANCIERA
Y CALIDAD CERTIFICADA



Obtiene la calificación
AAA

CERTIFICACIÓN INTEGRADA
ISO 9001 y 37001

MEJORA CONTINUA
Y COMPROMISO

Reafirmamos nuestro compromiso con la eficiencia,
la transparencia y el desarrollo del país, avalado por
los más altos estándares internacionales.

**EL NUEVO
ECUADOR** Banco de Desarrollo
del Ecuador B.P.
transparencia@bde.fin.ec

Acreditaciones



Calificación de Riesgo Categoría: AAA

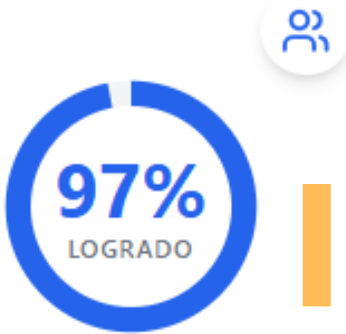
Calificación AAA que refleja **solidez financiera, adecuada solvencia y gestión integral de riesgos.**



Acreditación ISO 9001:2015 / 37001:2016

Certificaciones, que muestran **calidad, integridad y transparencia** en la gestión institucional.

Enfoque Social, Ambiental y de Igualdad



Política de Género

Principales acciones

- ✓ Incorporación de criterios de género en gestión financiera
- ✓ Transversalización del enfoque de género en procesos , programas y proyectos
- ✓ Fortalecimiento de capacidades internas
- ✓ Desarrollo de herramientas técnicas para la inclusión y equidad
- ✓ Alineación con políticas públicas nacionales y objetivos internacionales)



Política Ambiental y Social

Principales acciones

- ✓ Actualización del Sistema de Gestión Ambiental y Social (SGAS) con apoyo de CAF
- ✓ Identificación de cartera de proyectos climáticos
- ✓ Alineación con estándares ambientales y sociales internacionales (KfW, FIDA)
- ✓ Incorporación del enfoque ambiental en instrumentos de planificación y comunicación
- ✓ Fortalecimiento de capacidades internas en banca verde y financiamiento climático

Resultados Estratégicos y Desempeño Operativo

Cumplimiento Estratégico



99.1%

Total

NIVEL DE CUMPLIMIENTO

Desempeño Operativo



125

Indicadores

Ejecución
Institucional



136

Proyectos /
Actividades

Ejecución
Institucional

Gestión Transparente



Gestión de bienes institucionales bajo estricto cumplimiento normativo



Adjudicaciones ejecutadas bajo diversas modalidades legales que garantizan la operatividad del Banco



Cumplimiento efectivo de recomendaciones de organismos de control



Índice de Satisfacción del
Cliente Externo

Canales Permanentes de Atención

Centro de Requerimientos

> Fortalecimiento de
capacidades internas

> Centro de Sugerencias

> Centro de reclamos y
quejas

> Solicitudes de Información

Centro de Protección al Cliente

> Defensor al Cliente

Canales de Difusión de la Gestión



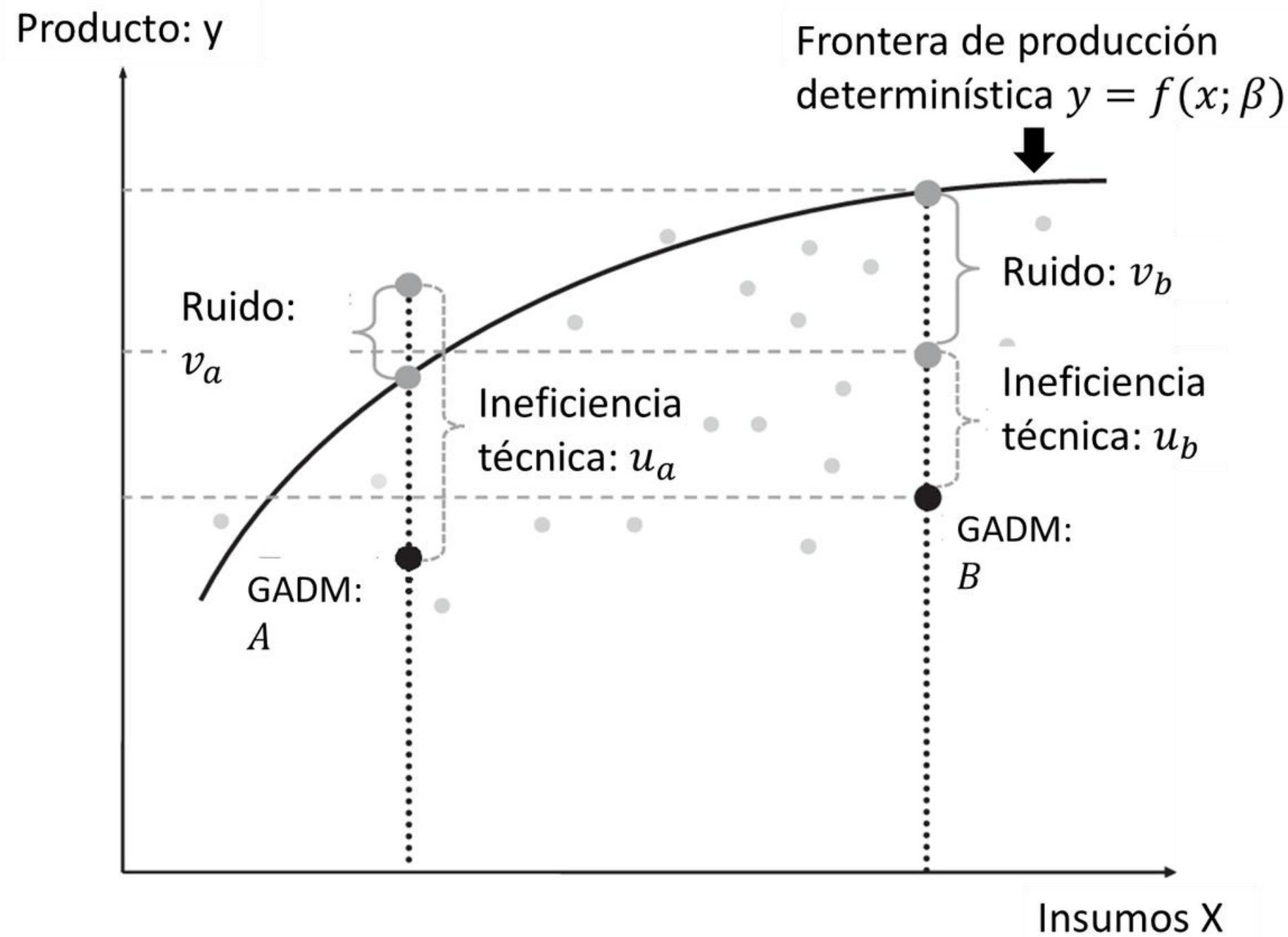
Compromisos
Ciudadanos



En Busca de una Mejor Gestión Fiscal de los Gobiernos Subnacionales



Modelos de Frontera de Producción Estocástica



Ruido aleatorio: $v_i \sim^{IID} N(0, \sigma_v^2)$
Shocks externos fuera de control del GAD

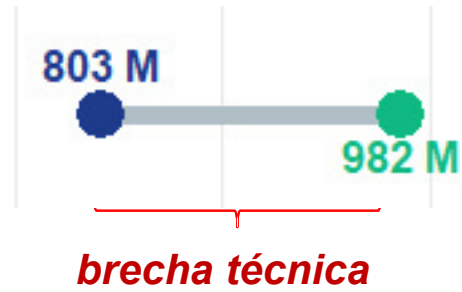
Ineficiencia Técnica: $u_i \sim^{IID} N_+(0, \sigma_u^2)$
Factores internos controlables (fallas de gestión, ineficiencia operativa, etc.)

Seguimos los especificación de Battese y Coelli (1995)

$$Y_{iy} = f(x_{it}\beta) + v_{it} - u_{it}$$

$$u_{it} = z_{it}\delta + w_{it}$$

Implicancias para la Gestión de Recaudación



Brecha Técnica

Estratos	Brecha Técnica (USD millones)	Brecha Técnica Relativa
Estrato 1	4.55	31%
Estrato 2	17.06	27%
Estrato 3	16.15	30%
Estrato 4	41.93	24%
Estrato 5	52.01	23%
Estrato 6	179.19	22%
TOTAL	310.88	

Fuente: MEF 2024
 Elaborado por: BDE B.P

● Ingreso Observado ● Ingreso Potencial

Fuente: MEF 2024
 Elaborado por: BDE B.P

Implicancias para el Manejo del Gasto

Existe un margen significativo de mejora en la provisión de servicios públicos sin necesidad de aumentar el gasto, sino optimizando su composición y gestión.

Implicancia Económica

- Ineficiencia en la capacidad de transformar recursos en resultados.
- Eficiencia fiscal no es solo cuánto se gasta, sino **cómo se gasta y qué resultados genera.**

Eficiencia Técnica			
Estratos	Mediana	Min	Max
Estrato 1	0.664	0.447	0.917
Estrato 2	0.713	0.39	0.948
Estrato 3	0.767	0.549	0.971
Estrato 4	0.775	0.635	0.966
Estrato 5	0.907	0.665	0.979
Estrato 6	0.963	0.783	0.984

Implicancia Política Pública

Desempeño de los GAD no requiere únicamente más recursos, sino:

- a. Fortalecer capacidades
- b. Mejorar la asignación del gasto
- c. Alinear incentivos hacia resultados

La eficiencia en calidad de gasto es el mecanismo para ampliar cobertura y desarrollo local sin presionar adicionalmente las finanzas públicas.



El 2025 es la confirmación de un Banco de Desarrollo de segunda generación que no financia infraestructura, construye desarrollo, equidad y futuro para el Nuevo Ecuador.

bde

**RENDICIÓN DE
CUENTAS 2025**